ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Apeldoorn,16 juli 2019

HCA
HOLLAND COLOURS

AGENDA (1)

1. Opening
2. Bestuursverslag over het boekjaar 2018/2019
3. Jaarrekening 2018/2019
   a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2018/2019
   b. Vaststelling van de jaarrekening 2018/2019 (ter stemming)
4. Reserverings- en dividendbeleid
5. Winstbestemming en dividend
   a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
   b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2018/2019 (ter stemming)
      Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,52 in contanten
      per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27

HCA HOLLAND COLOURS

AGENDA (2)

6. Decharge van de Directie (ter stemming)
7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
8. Statutaire Directie
   Herbenoeming mevrouw M.G. Kleinsman als Statutair Directeur (ter stemming)
9. Raad van Commissarissen
   a. Herbenoeming van de heer R. Zoomers als voorzitter van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
   b. Herbenoeming van mevrouw A.R. Doornbos als lid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

HCA HOLLAND COLOURS

AGENDA (3)

10. Update strategie Holland Colours Groep
11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)
12. Rondvraag
13. Sluiting

AGENDA

1. Opening

AGENDA

2. Bestuursverslag over het boekjaar 2018 / 2019

MARKTOMSTANDIGHEDEN

- Azië: groeiende vraag naar UHT melk en drink yoghurt;
- Noord Amerika: minder huizenbouw;
- Rusland, Midden-Oosten en Afrika: verdere groei van de verpakkingsmarkt;
- Europa: stabiele markten.

NETTO MARGE VERBETERD, HOGER OPERATIONEEL RESULTAAT

- Volumegroei in Azië en Europa, lagere afzet in de USA;
- Beschikbaarheid sommige grondstoffen kritisch, aanhoudend stijgende marktprijzen;
- Verkoopprijzen verhoogd; margemanagement programma;
- Absolute marge verbeterd, marge % licht gedaald;
- Kosten hoger, onder andere door incidentele uitgaven (personeels- en advieskosten).

HCA HOLLAND COLOURS

NETTO KASSTROOM POSITIEF, HOGER DIVIDEND

- Stijging van operationele winst (EBIT basis);
- Werkkapitaal toegenomen i.v.m. aanhoudende krapte op de grondstoffenmarkten en hogere omzet;
- Investeringen hoger dan het vorige boekjaar (met name Azië);
- Hoger dividend (beleid 50% pay-out onveranderd);
- Financiering onveranderd (geen leningen).

HCA HOLLAND COLOURS

STREEFGETALLEN EN REALISATIE

	2018/2019	2017/2018
Sustainable revenue growth	+ 8,9%	+ 7,8%
Return on Sales > 10%	9,6%	9,8%
Return on Investment > 15%	24,0%	25,2%
Zero safety accidents (LTI)	1	2
Innovation Index > 10%	16,6%	10,4%
Solvency ratio > 40%	72,3%	73,1%

HCA HOLLAND COLOURS

ONTWIKKELINGEN

- Eerste jaar Board of Management (BoM) bestaande uit 3 leden (CTO, CFO en CEO);
- Divisieteams verder versterkt (Technologie Manager Noord-Amerika, Business Controller Europa);
- Ontwikkeling Corporate Social Responsibility (CSR) positief;
- Innovatie voorbeelden: Holcomer Circulaire, donkere kleuren geschikt voor recycling (NIR systems);
- Strategieproject “Spectrum 2023”: doorzetten van de groei en continu verbeteren interne processen.

HCA HOLLAND COLOURS

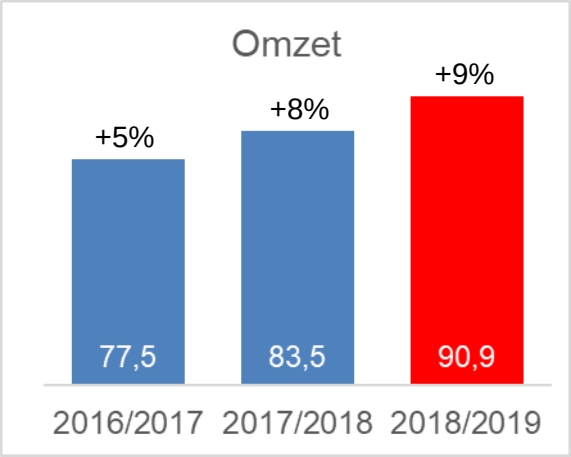
FINANCIELE RESULTATEN

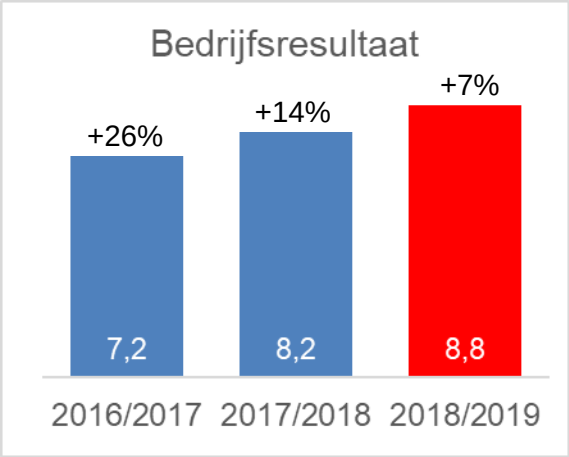
2018 / 2019

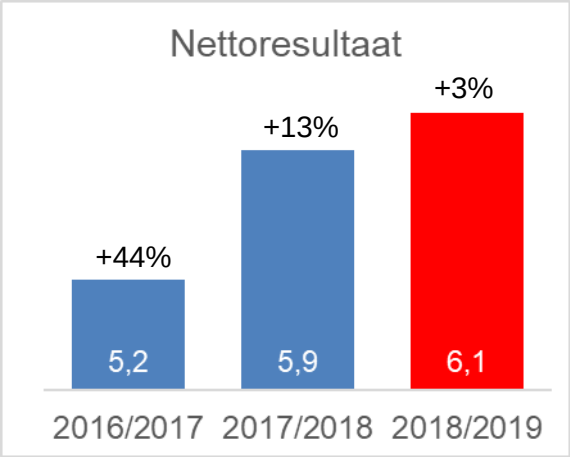
HCA
HOLLAND COLOURS

HOLLAND COLOURS GROEP: KERNCIJFERS

In miljoenen euro’s

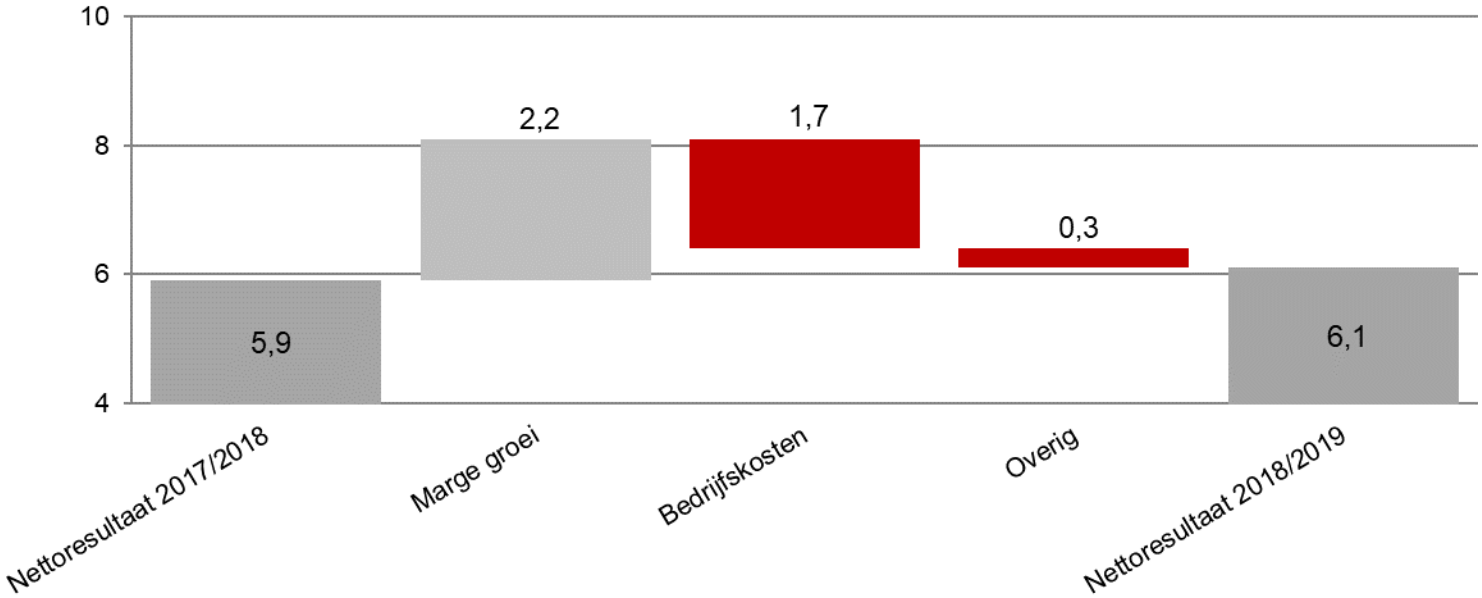






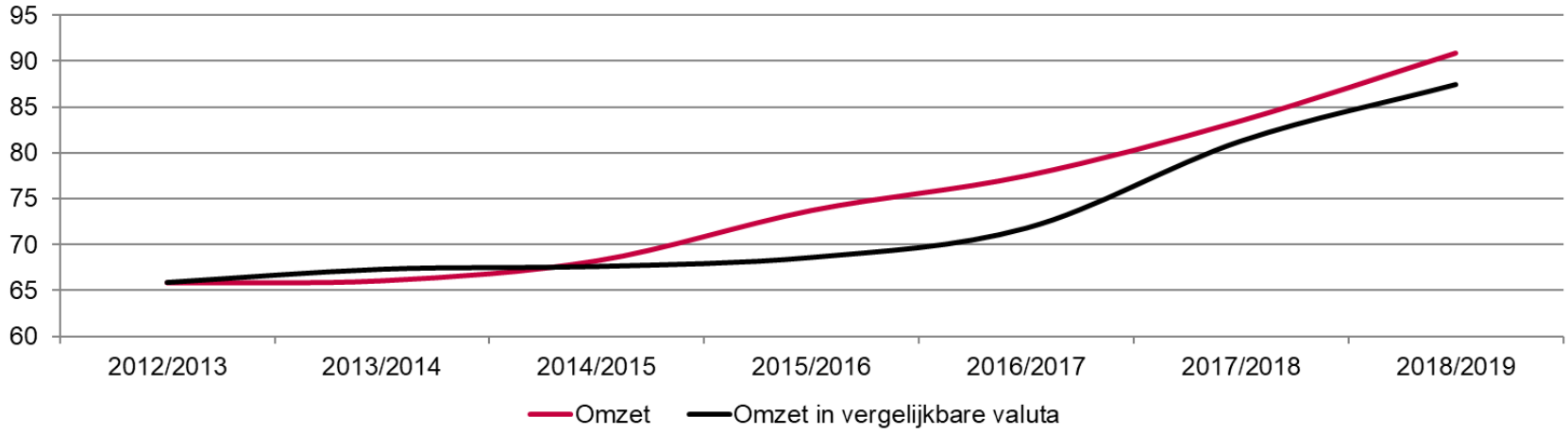
VERLOOP NETTO RESULTAAT

In miljoenen euro's



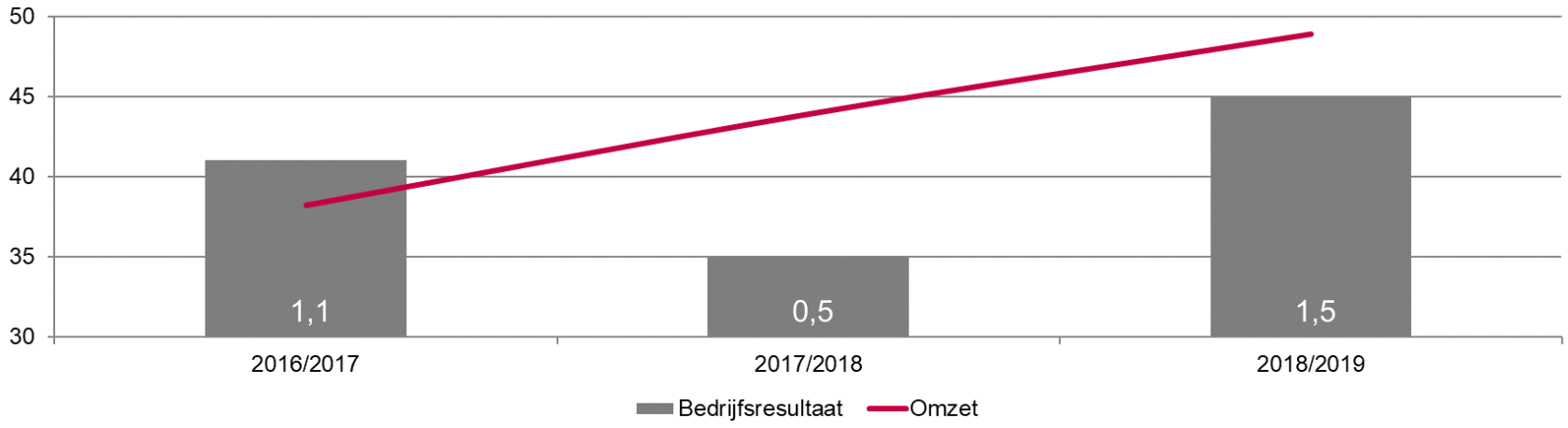
OMZET ONTWIKKELING HCA EXCL. KOERSEFFECTEN

GEFIXEERDE USD KOERS op 2012/2013



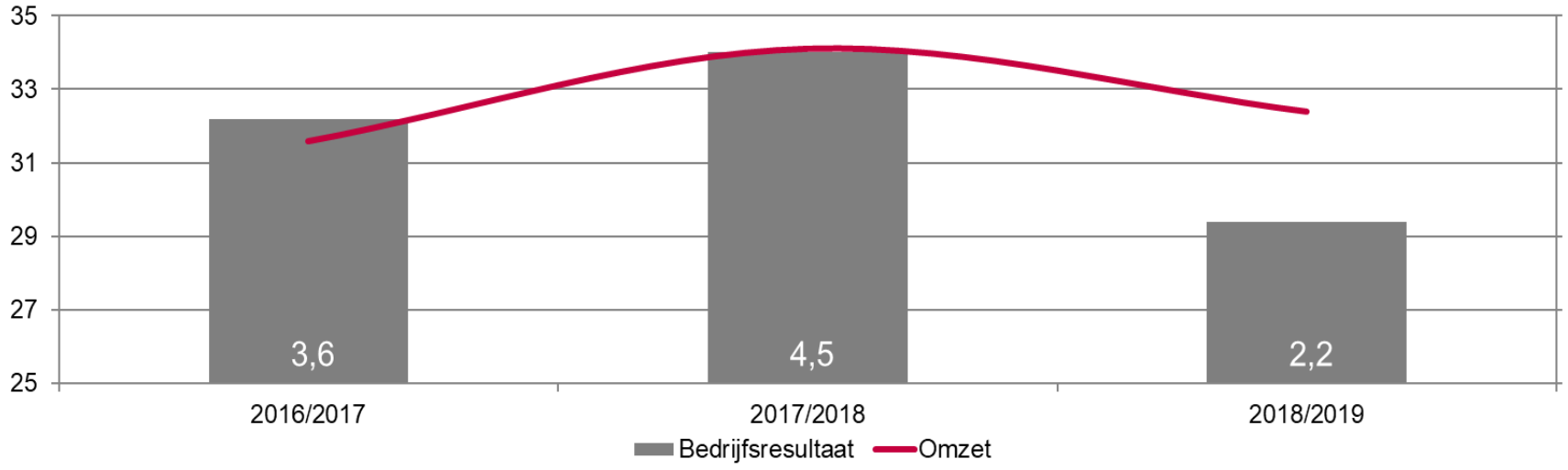
DIVISIE EUROPA

In miljoenen euro's



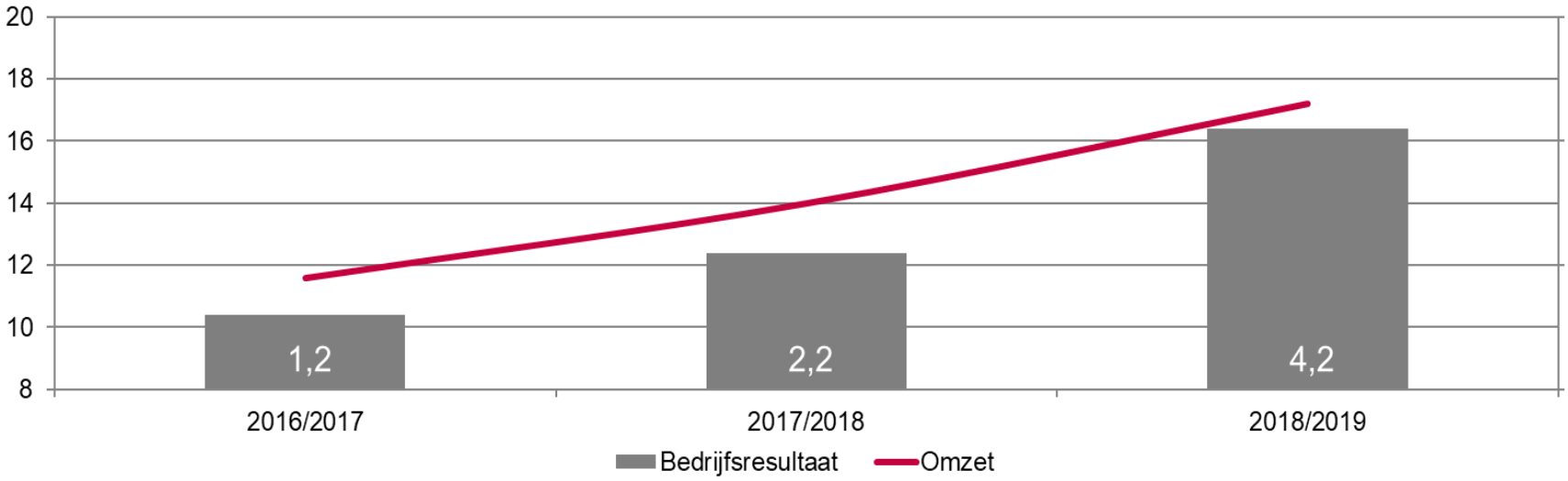
DIVISIE AMERICAS

In miljoenen USD



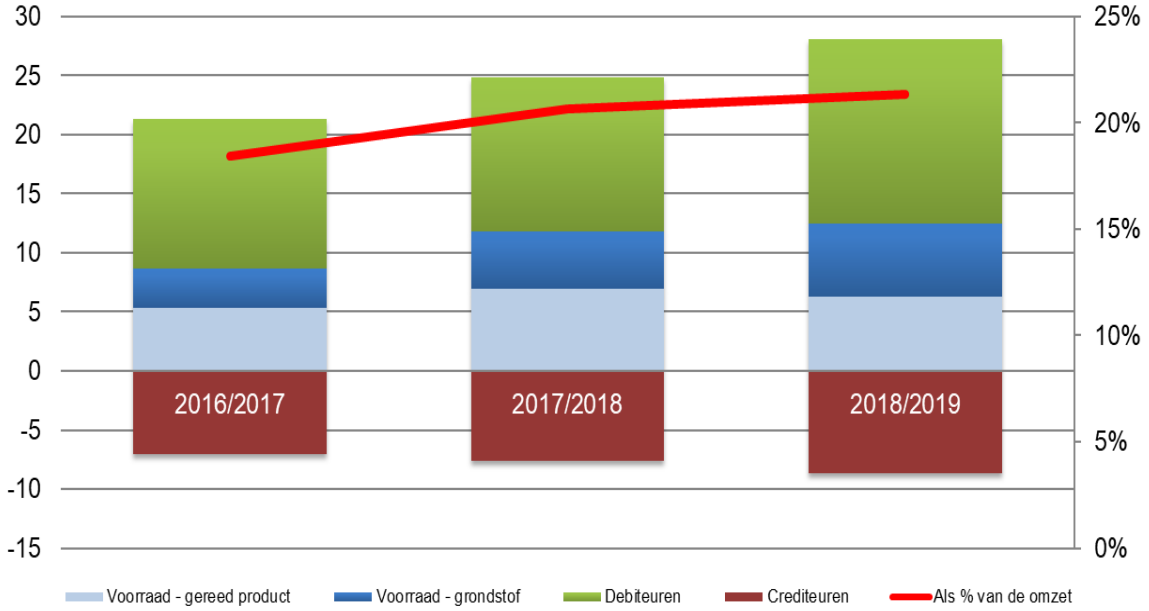
DIVISIE ASIA

In miljoenen USD



WERKKAPITAAL

In miljoenen euro's



	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Totaal OWC	14,3	17,2	19,4
Als % van de omzet	18%	21%	21%

OUTLOOK 2019/2020

- Ontwikkeling van de wereldwijde economie;
- Blijvende tekorten op de grondstoffenmarkt en bijbehorende volatiliteit in de prijzen;
- Implementatie strategie.

HCA
HOLLAND COLOURS

AGENDA

3. Jaarrekening 2018/2019
   a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2018/2019
   b. Vaststelling van de jaarrekening 2018/2019 (ter stemming)

HCA
HOLLAND COLOURS

AGENDA

4. Reserverings- en dividendbeleid

AGENDA

5. Winstbestemming en dividend
   a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
   b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2018/2019 (ter stemming)
      Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,52 in contanten per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27.

AGENDA

6. Decharge van de Directie (ter stemming)

AGENDA

7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

AGENDA

8. Statutaire Directie
   Herbenoeming van mevrouw M.G. Kleinsman als Statutair Directeur (ter stemming)

AGENDA

9. Raad van Commissarissen
   a. Herbenoeming van de heer R. Zoomers als voorzitter van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
   b. Herbenoeming van mevrouw A.R. Doornbos als lid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

AGENDA

10. Update strategie Holland Colours Groep

GROWING TOGETHER 2023

HCA
HOLLAND COLOURS

STRATEGIE PROJECT “SPECTRUM 2023”

Verkregen inzichten

- HCA heeft een goede marktpositie en een **sterke basis** voor een onafhankelijke toekomst;
- Onze kernmarkten blijven zich ontwikkelen en **blijven aantrekkelijk**;
- Kunststof zal van groot belang blijven, zo ook de **vraag naar kleur**, de eisen veranderen;
- **Klanten bevestigen dat wij** met ons product, (technische) service en flexibiliteit **onderscheidend zijn**.

De concurrentie …

- **Werkt continu aan nieuwe producten** en marktinitiatieven.

Dit betekent voor ons …

- Huidige **marktposities verder uitbouwen**, **heldere keuzes maken**;
- **Winstgevendheid verhogen** door continu te verbeteren en te investeren;
- **Innoveren** en technologie ontwikkelen **in samenwerking met de klant**.

OUR MISSION

Our Brand

Coloring Your Success

Our Core Values

- Teamwork
- Afspraak is afspraak
- Competentie
- Proactiviteit
- Verantwoordelijkheid

Our Differentiators

- **We werken nauw samen** met onze bestaande en nieuwe klanten **aan nieuwe producten en oplossingen**;
- Voedselveiligheid en wetgeving staan hoog op de agenda en we handhaven de hoogste **kwaliteitsnormen**;
- We blijven onze **competenties** ontwikkelen en versterken onze innovatiekracht;
- Als aandeelhouders van het bedrijf zijn we trots en bieden we het **hoogste serviceniveau aan onze klanten**.

Our Mission

- De co-design partner zijn voor onze klanten op het gebied van kleuren en additieven;
- Gezien worden als een belangrijke kennisdrager in de ontwikkeling van oplossingen voor een duurzame industrie.

HCA HOLLAND COLOURS

ONZE STRATEGISCHE DOELEN

Focus op huidige en gerelateerde product/marktsegmenten

- Uitbreiden en beschermen van wereldwijde marktposities in packaging;
- Uitbreiden en beschermen van wereldwijde marktposities in building & construction;
- Uitbreiden van marktposities in coatings en siliconen, voornamelijk in EMEA.

HCA HOLLAND COLOURS

DE GEMAAKTE KEUZES

EXTRA OMZETGROEI

CONTINU VERBETEREN

Target & Initiative Management

Grow core

Geographic focus

Portfolio expansion

Commercial excellence

Operational excellence

People excellence

Innovation excellence

HCA HOLLAND COLOURS

STRATEGISCHE ROADMAP: “GROWING TOGETHER 2023”

Van project (“Spectrum 2023”) naar uitvoering (“Growing Together 2023”)

- Groeien: huidige en gerelateerde product / marktsegmenten;
- Samen: klant gedreven (co-design) en resultaat gedreven (continu verbeteren)
- Target and Initiative Management (TIM): implementatie programma

Investeringen

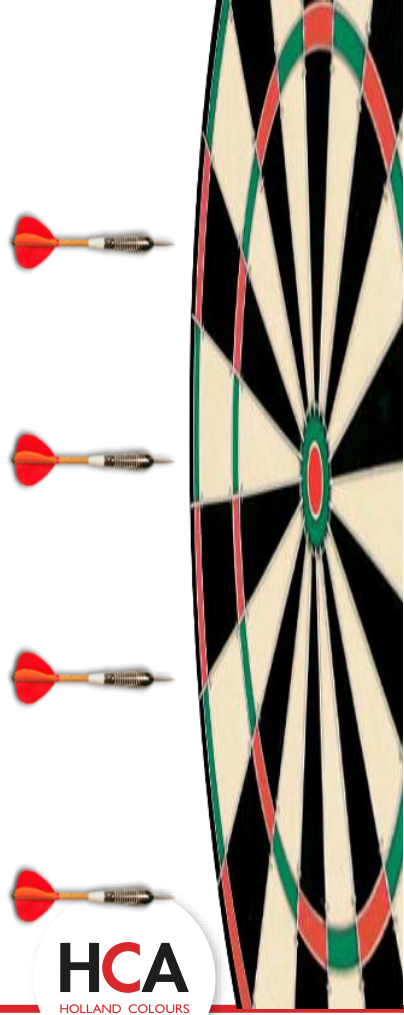
- Investeringen (materiële vaste activa) in lijn met omzet- en winstontwikkeling;
- M&A is geen proactief onderdeel van de strategie; we blijven open staan voor mogelijkheden als deze zich voordoen;

HCA HOLLAND COLOURS

ONZE ALGEMENE DOELSTELLINGEN

Streefgetallen

- Zero safety incidenten;
- Innovatie Index boven 10%;
- Aanhoudende omzetgroei;
- Winst als percentage van de omzet minstens (ROS) 10%;
- Rendement op Investering (ROI) minstens15%;
- Schuld als % van het balanstotaal is minder dan 40%.



HCA
HOLLAND COLOURS

GROWING TOGETHER 2023

HCA
HOLLAND COLOURS

AGENDA

11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)

AGENDA

12. Rondvraag

AGENDA

13. Sluiting

BEDANKT VOOR UW KOMST EN GRAAG TOT ZIENS!

HCA
HOLLAND COLOURS